

МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В РАМКАХ ЕАЭС

УДК 339.543

**НАПРАВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ И
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПОСЛЕ
ВЫПУСКА ТОВАРОВ**

Ворона Анастасия Александровна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры управления, e-mail: anastasiya_o@mail.ru

Яковлев Константин Викторович

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, заместитель декана факультета повышения квалификации, старший преподаватель кафедры таможенного дела, к.э.н., e-mail: kiv@spbtrta.ru

В статье рассматриваются результаты деятельности Федеральной таможенной службы за 2019 год. Приводятся основные положения и направления совершенствования таможенного администрирования, предлагаемые Стратегией – 2030. Определены направления совершенствования таможенного контроля после выпуска товаров

***Ключевые слова:** таможенное администрирование; таможенная деятельность; цифровизация таможни; центр электронного декларирования; контроль после выпуска товаров*

**DIRECTIONS OF CUSTOMS ADMINISTRATION IN THE ACTIVITIES OF
THE FEDERAL CUSTOMS SERVICE AND IMPROVEMENT OF CUSTOMS
CONTROL AFTER THE RELEASE OF GOODS**

Vorona Anastasia A.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Management, e-mail: anastasiya_o@mail.ru

Yakovlev Konstantin V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Deputy Dean of the Faculty of Postgraduate Studies, Senior Lecturer of Department of Customs, e-mail: kiv@spbrrta.ru

The article discusses the results of the Federal Customs Service activity for 2019. The main provisions and directions for improving customs administration proposed by the Strategy 2030 are presented. The directions of improving customs control after the release of goods are defined

Keywords: *customs administration; customs activities; digitalization of customs; electronic declaration center; control after the release of goods*

УДК 339.543

АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ И КЛАССИФИКАЦИИ ПО ТН ВЭД ЕАЭС ТОВАРОВ ГРУППЫ 95 ИГРУШКИ

Петрова Ирина Николаевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры товароведения и таможенной экспертизы, к.т.н., доцент, e-mail: pin50@yandex.ru

В статье проведен анализ проблемных вопросов идентификации и контроля правильности классификации игрушек по ТН ВЭД ЕАЭС. Автором предложены пути минимизации рисков недостоверного декларирования игрушек, направленные на повышение эффективности таможенного контроля

Ключевые слова: *игрушки; контрафактные и фальсифицированные товары; недостоверное декларирование; идентификация; товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности; ставка таможенной пошлины*

RELEVANT ASPECTS OF IDENTIFICATION AND CLASSIFICATION OF GOODS, GROUP 95 (TOYS) ACCORDING TO EAEU CN OF FEA

Petrova Irina N.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Commodity Science and Customs Expertise, PhD, Docent, e-mail: pin50@yandex.ru

In the article the author analyzed the problematic issues of identification and control of toys' classification according to EAEU CN of FEA. The author proposes some

ways to minimize the risks of unreliable declaration of toys aimed at improving the efficiency of customs control

Keywords: *toys; counterfeit and falsified goods; unreliable declaration; identification; commodity nomenclature of foreign economic activity; rate of customs duty*

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

УДК 338.242.2

РОЛЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА ТАМОЖЕННОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЯ В СОВРЕМЕННОЙ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Денисова Наталья Андреевна

Северо-Западный институт управления – филиал ФГБОУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», старший преподаватель кафедры таможенного администрирования, e-mail: natali_ki@mail.ru

В статье рассмотрены проблемы функционирования института таможенного представителя в Российской Федерации, предложены основные направления его совершенствования. Автором произведен анализ составляющих ценность для государства и бизнеса категорий услуг таможенного представителя, определены перспективы развития института таможенного представителя

Ключевые слова: *таможенный представитель; внешнеэкономическая деятельность; рынок околотаможенных услуг; кадровые компетенции; инновационные информационные технологии*

ROLE AND PROSPECTS OF THE INSTITUTION OF CUSTOMS REPRESENTATIVE DEVELOPMENT IN THE MODERN CUSTOMS SYSTEM IN THE RUSSIAN FEDERATION

Denisova Natalya A.

The North-West Institute of Management, branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Senior Lecturer of Department of Customs Administration, e-mail: natali_ki@mail.ru

The article considers the problems of the functioning of the institution of customs representative in the Russian Federation and there are suggested the main directions for its improvement. The author made an analysis of the categories constituting the value of customs representative services for the state and business, as well as the prospects for the development of the customs representative institution in the future are determined

Keywords: *customs representative; foreign economic activity; market of related customs services; personnel competencies; innovative information technologies*

УДК 343.37

АНАЛИЗ КРИТЕРИЕВ И КЛАССИФИКАЦИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

Кожуханов Николай Михайлович

Российская таможенная академия, научно-исследовательский институт, начальник отдела исследования проблем в теории и практике таможенного контроля, товарной номенклатуры, экспертизы и торговых ограничений, к.ю.н., доцент, e-mail: 1979nic@mail.ru

Трунин Дмитрий Сергеевич

Филиал ФГКУ ДПО «Ростовская школа служебно-розыскного собаководства МВД России» (г. Егорьевск), преподаватель кинологии и правовых дисциплин, e-mail: t.d.s.89@bk.ru

В статье на основе информации о результатах деятельности правоохранительных подразделений таможенных органов проведен анализ таможенных преступлений, в которых дополнительным объектом преступных посягательств выступает нарушение таможенных правил. Обозначены условия, при которых совершаются данные противоправные деяния, выявлены основные тенденции таможенной преступности в настоящее время

Ключевые слова: *объект преступления; таможенные органы; таможенная преступность*

ANALYSIS OF CRITERIA AND CLASSIFICATION OF CUSTOMS OFFENCES

Kozhukhanov Nikolay M.

Russian Customs Academy, Research Institute, Head of Research Division on Problems in Customs Control Theory and Practice, Product Nomenclature, Expertise and Trade Restrictions, PhD, Docent, e-mail: 1979nic@mail.ru

Trunin Dmitriy S.

Rostov School of Service and Search Dogs of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation (Egorevsk brunch), Lecturer in Canine Studies and Law, e-mail: t.d.s.89@bk.ru

The article examines the current state of customs crimes, in which a violation of customs rules is an additional object of criminal attacks. The analyzed material is information on the results of the activities of law enforcement units of the customs authorities. The authors study the objective conditions under which these illegal acts are committed. As a result, the researchers identified the main trends that are taking place in customs crime at present

Keywords: activity; object of crime; Customs; customs crime

УДК 339.5:004.9

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРИМЕНЯЕМЫХ В ЦЕНТРАХ ЭЛЕКТРОННОГО ДЕКЛАРИРОВАНИЯ И ЭЛЕКТРОННЫХ ТАМОЖНЯХ

Пасат Виктория Александровна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, научный сотрудник научно-исследовательского отдела, e-mail: vapasat@mail.ru

В статье проанализирован процесс зарождения электронного декларирования, рассмотрены информационные технологии, применяемые в ходе таможенного оформления в центрах электронного декларирования и электронных таможах. Автором показана перспектива развития центров электронного декларирования и электронных таможен в Северо-Западном регионе

Ключевые слова: цифровизация; электронная таможня; центры электронного декларирования; внешнеэкономическая деятельность; искусственный интеллект; электронный документооборот; информатизация

DEVELOPMENT OF INFORMATION TECHNOLOGY USED IN THE ELECTRONIC DECLARATION CENTERS AND ELECTRONIC CUSTOMS

Pasat Viktoria A.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov,
Research Fellow of Research Department, e-mail: vapasat@mail.ru

In the article there are analyzed the process of origin of electronic declaration system, considered information technologies applicable in customs clearance in the electronic declaration centers and electronic customs. The author shows the prospects for the development of electronic declaration centers and electronic customs in the North-West region

Keywords: *digitalization; electronic customs; electronic declaration centers; foreign economic activity; artificial intelligence; electronic document management; computerization*

УДК 339.543

**ОСОБЕННОСТИ ОТБОРА ПРОБ ТЕКСТИЛЬНЫХ ТОВАРОВ ПРИ
ПРОВЕДЕНИИ ТАМОЖЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ**

Пяткова Татьяна Владимировна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры товароведения и таможенной экспертизы, к.э.н.,
e-mail: kaf-tovarovedenia@rambler.ru

В статье выявлены особенности отбора проб текстильных товаров при проведении таможенной экспертизы. Рассмотрены вопросы идентификации при проведении диагностики текстильных волокон, нитей и жгутов

Ключевые слова: *текстильные товары; отбор проб; таможенная экспертиза*

**FEATURES OF SAMPLING TEXTILE PRODUCTS FOR CUSTOMS
EXAMINATION**

Pyatkova Tatyana V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov,
Associate Professor of Department of Commodity Science and Customs Expertise,
PhD, Docent, e-mail: kaf-tovarovedenia@rambler.ru

The article identifies the peculiarities of taking samples of textile goods during customs examination. The issues in diagnostics of textile products, filaments and harness are identified

Keywords: textile products; sampling of textile products; customs examination

УДК 004.67: 311.12:339

**ГРУППИРОВКА ДАННЫХ ТАМОЖЕННОЙ СТАТИСТИКИ С
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СРЕДСТВ ЭЛЕКТРОННЫХ ТАБЛИЦ**

Сальников Владислав Игоревич

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры таможенного дела, e-mail: visrta@yandex.ru

В статье представлена методика группировки данных таможенных деклараций на товары с помощью функций Microsoft Excel. Автором рассмотрены особенности построения типологических и вариационных группировок

Ключевые слова: таможенная статистика; группировка данных; электронные таблицы; таможенное дело; внешняя торговля

GROUPING CUSTOMS STATISTICS USING SPREADSHEET TOOLS

Salnikov Vladislav I.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Customs Affairs, e-mail: visrta@yandex.ru

The article presents the method of grouping data obtained from declarations on goods using MS Excel functions. The article considers the features of constructing typological and variational groups

Keywords: custom statistics; data grouping; spreadsheets; customs affair; foreign trade

УДК 346

**К ВОПРОСУ О РОЛИ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ В СФЕРЕ
ТАМОЖЕННЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ**

Соколова Людмила Ярославовна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры гражданского права и процесса, e-mail: smolyanka72@mail.ru

В статье предпринята попытка анализа целесообразности внедрения саморегулируемых организаций таможенных представителей на основе опыта применения данного института в других сферах хозяйственной деятельности

Ключевые слова: саморегулирование; таможенный представитель; таможенное дело; страхование ответственности; саморегулируемая организация

TO THE QUESTION OF THE ROLE OF SELF-REGULATION IN THE AREA OF CUSTOMS

Sokolova Lyudmila Ya.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Civil Law and Procedure, e-mail: smolyanka72@mail.ru

There is an attempt in the article to analyze the feasibility of introducing self-regulating organizations of customs representatives that are based on the experience of applying this institution in other areas of economic activity

Keywords: self-regulation; customs representative; customs; liability insurance; self-regulatory organization

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

УДК 338

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ (АВИАЦИОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ)

Бурдина Анна Анатольевна

Московский авиационный институт, профессор кафедры инновационной экономики, финансов и управления проектами, д.э.н., профессор, e-mail: annaburdina555@mail.ru

Бондаренко Анна Викторовна

Московский авиационный институт, старший преподаватель кафедры инновационной экономики, финансов и управления проектами, e-mail: annachem@mail.ru

В статье с учетом выявленных тенденций развития проведён анализ показателей авиационной промышленности Российской Федерации. Авторами с учетом специфики отрасли разработан методический инструментарий экономического анализа сервисной структурной характеристики стратегической эффективности проекта

Ключевые слова: *экономический анализ; экономическая оценка; эффективность проекта; промышленность; модель оценки; стратегическая эффективность; сервисная характеристика*

MODEL FOR ASSESSING THE STRATEGIC EFFECTIVENESS OF A HIGH TECH PRODUCT PROJECT AVIATION INDUSTRY

Burdina Anna A.

Moscow Aviation Institute, Professor of Department of Economics of Innovative Economy, Finance and Project Management, Doctor of Economics, Professor, e-mail: annaburdina555@mail.ru

Bondarenko Anna V.

Moscow Aviation Institute, Senior Lecturer of Department of Economics of Innovative Economy, Finance and Project Management, e-mail: annaburdina555@mail.ru

In the article, in the light of the development trends, an analysis was made of the performance of the aviation industry of the Russian Federation. The authors have developed methodological tools for the economic analysis of the service structure of the strategic efficiency of the project, taking into account the specificities of the sector

Keywords: *economic analysis; economic evaluation; project efficiency; industry; evaluation model; strategic efficiency; service characteristic*

УДК 339.543

СОТРУДНИЧЕСТВО ЕАЭС И АСЕАН: ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Ворона Анастасия Александровна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры управления, e-mail: anastasiya_o@mail.ru

В статье автором исследуются аспекты взаимодействия Евразийского экономического союза и Ассоциации стран Юго-Восточной Азии, отражаются проблемные вопросы интеграции, а также рассматриваются дальнейшие перспективы сотрудничества. Особое внимание уделено одному из основных направлений по интеграции Евразийского экономического союза и Ассоциации стран Юго-Восточной Азии – созданию зоны свободной торговли в Сингапуре

Ключевые слова: интеграция; Евразийский экономический союз; Ассоциация стран Юго-Восточной Азии; зона свободной торговли

ND ASEAN: PROBLEMATIC ASPECTS AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Vorona Anastasia A.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Management, e-mail: anastasiya_o@mail.ru

The article deals with the issue of interaction between the Eurasian Economic Union and Association of Southeast Asian. It reflects the problematic issues of integration and considers further prospects for cooperation between the Eurasian Economic Union and Association of Southeast Asian. Special attention is paid to one of the main directions for the integration of the Eurasian Economic Union and Association of Southeast Asian is considered in detail – establishing free trading in Singapore

Keywords: integration; the Eurasian Economic Union; Association of Southeast Asian; free trade zone

УДК 65.012.74

ЭТАПЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Горохова Ксения Валерьевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры экономики таможенного дела, к.э.н., e-mail: ksunest@inbox.ru

В статье рассмотрены основные проблемы внедрения инновационных технологий на предприятия, описан алгоритм прохождения необходимых этапов совершенствования управленческих решений для повышения эффективности технологического процесса

Ключевые слова: предприятие; управленческие решения; инновации; управление предприятием; управление инновациями; инновационный проект

STAGES OF IMPROVED MANAGEMENT DECISION-MAKING AT THE ENTERPRISE FOR ENHANCING THE INNOVATION PERFORMANCE

Gorokhova Ksenia V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Economics and Customs, PhD, e-mail: ksunest@inbox.ru

The article discusses the main problems of introducing innovative technologies into the companies and there is the sequence of necessary steps to improve management decisions to improve the efficiency of the process are described

Keywords: enterprise; management decisions; innovation; company management; innovation management; innovation project

УДК 338.1

ПРОБЛЕМЫ В ПРОЦЕССЕ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР НА ЦИФРОВОЙ ОСНОВЕ

Кошелева Татьяна Николаевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, профессор кафедры управления, д.э.н., доцент, e-mail: toozool@mail.ru

В статье приведена статистика развития малого и среднего предпринимательства в России за 2016–2019 гг., выявлены проблемы, возникающие в сфере распоряжения бюджетными средствами и в процессе выполнения национальных проектов. Обоснована необходимость усиления

контроля прохождения бюджетных ресурсов через все инстанции. Автором сформулированы направления решения выявленных проблем в процессе инфраструктурного развития малых и средних предпринимательских структур на цифровой основе

Ключевые слова: *малое и среднее предпринимательство; цифровизация; дистанционные технологии; предпринимательское взаимодействие*

PROBLEMS WITH IMPLEMENTATION OF STATE SUPPORT FOR ENTREPRENEURSHIP ON A DIGITAL BASIS

Kosheleva Tatyana N.

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of Department of Management, Doctor of Economics, Docent, e-mail: toozool@mail.ru

This article provides statistics on the development of small and medium-sized enterprises in Russia in 2016–2019; it identifies problems in the field of budget funds management and in the process of implementing national projects. The necessity of strengthening control by the country's leadership over the passage of budgetary resources through all instances is justified. Possible directions for solving identified and substantiated problems in the process of infrastructural development of small and medium-sized business structures on a digital basis are formulated by the author

Keywords: *small and medium-sized businesses; digitalization; remote technologies; entrepreneurial interaction*

УДК 658.75

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

Кудрова Надежда Анатольевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, заведующий кафедрой международных экономических отношений, к.э.н., доцент, e-mail: kudrova-n@list.ru

Дубинин Андрей Михайлович

Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю.М. Лужкова, магистрант кафедры управления государственными и муниципальными закупками, e-mail: amdubinin@inbox.ru

В статье рассматриваются вопросы управления изменениями, происходящими в условиях перехода проведения государственных закупок в электронную форму. Авторами выделяется, что одно из основных направлений в сфере регулирования государственных закупок является формирование эффективной структуры государственных расходов. В связи с этим обосновывается необходимость эффективного управления изменениями в организации в данных условиях хозяйствования

Ключевые слова: *контрактная система; государственные и муниципальные закупки; изменения; электронные закупки; управление изменениями*

CHANGE MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF PUBLIC PROCUREMENT

Kudrova Nadezhda A.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of Department of International Economic Relations, PhD, Docent, e-mail: kudrova-n@list.ru

Dubinin Andrey M.

Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, Master's Degree Student of Department of State and Municipal Procurement Management, e-mail: amdubinin@inbox.ru

The article discusses the issues of change management taking place in the context of the transition of procurement into electronic form. The authors define one of the main directions in the sphere of regulation of public procurement is the formation of an effective structure of public spending. The need for effective management of changes in the organization in these business conditions is considered

Keywords: *contract system; state and municipal procurement; changes; electronic procurement; change management*

УДК 336.64

ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Кузминых Юлия Валерьевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, профессор кафедры управления, д.э.н., доцент, e-mail: july_lta@rambler.ru

В статье обосновывается актуальность реализации климатических проектов с целью адаптации российского бизнеса к низкоуглеродной экономике. Автором выявлены факторы, препятствующие реализации инвестиционных проектов, направленных на регулирование парниковой эмиссии, а также предложены возможные пути привлечения финансовых ресурсов для их осуществления

Ключевые слова: климатический проект; парниковые газы; изменение климата; инвестиции; бюджетные ассигнования; налоговые льготы

CHALLENGES IN FINANCING CLIMATE PROJECTS IN THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CURRENT CONTEXT

Kuzminykh Iuliia V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of Department of Management, Doctor of Economics, Docent, e-mail: july_lta@rambler.ru

The article substantiates the relevance of implementing climate projects in order to adapt Russian business to a low-carbon economy. The author identified factors that impede the implementation of investment projects aimed at regulating greenhouse emissions, and examined possible ways to attract financial resources for their implementation

Keywords: climate project, greenhouse gases; climate change; investments; budget allocations; tax incentives

УДК 331.104.2

ТЕОРИЯ ПОКОЛЕНИЙ КАК ФУНДАМЕНТ НОВОЙ ПАРАДИГМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ ПОСТИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Миронова Ольга Александровна

Ростовский государственный экономический университет, доцент кафедры экономики региона, отраслей и предприятий, к.э.н., доцент, e-mail: lady.sensey2010@yandex.ru

В статье автор акцентирует внимание на выявлении и оценке потенциала эффективного управления человеческими ресурсами компании в условиях постиндустриальной экономики с учетом специфических особенностей восприятия экономических ценностей представителями различных поколений. На основе проведенного исследования автором разработан дифференцированный (с учетом личностных особенностей поколений) комплекс мер, направленных на повышение эффективности управления персоналом в современных условиях

Ключевые слова: *теория поколений; человеческие ресурсы; человеческий капитал; постиндустриальная экономика*

THE THEORY OF GENERATIONS AS THE FOUNDATION OF A NEW PARADIGM OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN THE POSTINDUSTRIAL ECONOMY

Mironova Olga A.

Rostov State University of Economics, Associate Professor of Department of Regional Economics, Industries and Enterprises, PhD, Docent, e-mail: lady.sensey2010@yandex.ru

In the article the author draws attention to identifying and evaluating the possibilities of effective management of the company's human resources in the post-industrial economy, taking into account the specific features of the perception of economic values by representatives of different generations. Based on the research, the author developed a set of measures differentiated by generations' taking their personal characteristics, aimed at improving the efficiency of personnel management in modern conditions

Keywords: *generational theory; human resources; human capital; post-industrial economy*

УДК 082(06)

ПРЕИМУЩЕСТВА И ПРОБЛЕМЫ ЭЛЕКТРОННОЙ ТРАНСГРАНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

Рустамова Светлана Сергеевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший научный сотрудник научно-исследовательского отдела, к.э.н., доцент, e-mail: sstrust@bk.ru

В статье рассмотрены преимущества и недостатки электронной коммерции. Автор раскрывает возможности расширения электронной трансграничной торговли с использованием моделей, ориентированных на упрощение торговых операций в пределах Российской Федерации и на трансграничном рынке

Ключевые слова: электронная коммерция; трансграничная электронная торговля; трансграничная торговля; рынок

BENEFITS AND CHALLENGES OF ELECTRONIC CROSS-BORDER COMMERCE

Rustamova Svetlana S.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Researcher of Research Department, PhD, Docent, e-mail: sstrust@bk.ru

The article discusses the advantages and disadvantages of electronic commerce. The author discusses the expansion of electronic cross-border trade using trade facilitation models within the Russian Federation and in the cross-border market

Keywords: e-Commerce; cross-border trade; market

УДК 338.24

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Янковская Елизавета Сергеевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры управления, к.э.н., e-mail: Liza30ys@gmail.com

В статье представлен сравнительный анализ структуры и содержания систем обеспечения экономической безопасности Российской Федерации и сферы внешнеэкономической деятельности. Определены ключевые соотношения и связи между структурными элементами этих систем и показана их значимость для обеспечения экономической безопасности

Ключевые слова: экономическая безопасность; управление экономикой; внешнеэкономическая деятельность; государственное регулирование; государственная политика; цифровизация

ENSURING ECONOMIC SECURITY OF FOREIGN ECONOMIC SPHERE IN THE RUSSIAN FEDERATION

Iankovskaia Elizaveta S.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Management, PhD, e-mail: Liza30ys@gmail.com

The article presents a comparative analysis of the structure and content of systems for ensuring the economic security of the Russian Federation and the sphere of foreign economic activity. Key relationships and linkages between the building blocks of these systems have been identified and their relevance to economic security demonstrated

Keywords: *economic security; economic management; external activities; State regulation; public policy; digitization*

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

УДК 349.444

ПРАВОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ К ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЖИЛИЩНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ КООПЕРАТИВ И ЕГО УЧРЕДИТЕЛЯ

Байрамов Рамзи Раджабович

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры уголовно-правовых дисциплин, к.ю.н., доцент, e-mail: ramzi.bajramov@bk.ru

Автором рассматривается проблема неправомерного привлечения денежных средств граждан жилищно-строительными кооперативами в нарушение положений законодательства Российской Федерации об участии в долевом строительстве многоквартирных жилых домов и (или) иных объектов недвижимости. Особое внимание обращается на сложности при необходимости привлечь жилищно-строительный кооператив или его учредителя к гражданско-правовой, административной или уголовной ответственности

Ключевые слова: *жилищно-строительный кооператив; застройщик; договор долевого участия; многоквартирный жилой дом; договор паявого взноса; уголовная ответственность*

LEGAL FEATURES OF HOLDING HOUSING COOPERATIVE AND ITS FOUNDER ACCOUNTABLE

Bayramov Ramzy R.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of Department of Criminal Law Disciplines, PhD, Docent, e-mail: upd@spbrrta.ru

The author considers the problem of illegal attraction of funds of citizens by housing cooperatives in violation of the provisions of the legislation of the Russian Federation on participation in the shared construction of apartment buildings and (or) other real estate objects. The author draws attention to the lack of an objective possibility of bringing housing and construction cooperative or its founder to civil, administrative or criminal liability

Keywords: *housing cooperative; developer; cost-sharing arrangement; block of apartments; shares agreement; criminal liability*

УДК 378

КРИМИНОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПОПУЛЯРИЗАЦИИ РЕСПЕКТАБЕЛЬНОСТИ

Касторский Геннадий Львович

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин, д.ю.н., профессор, e-mail: mihail.kastorskii@mail.ru

В работе представлена сравнительная криминологическая характеристика мировоззренческих установок и внешних атрибутов морального облика типичного представителя современного общества потребления, эволюционирующих под воздействием различных источников информации

Ключевые слова: *девиантность; имидж; конструкт; корысть; криминальное мировоззрение; мораль; патриотизм; правосознание; этика*

CRIMINOLOGICAL ASSESSMENT OF POPULARIZATION OF RESPECTABILITY

Kastorsky Gennady L.

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of Department of Criminal Law Disciplines, Doctor of Law, Professor, e-mail: mihail.kastorskii@mail.ru

The paper presents a comparative criminological characteristic of mind sets and external attributes of the moral image of a typical representative of modern consumer society, evolving under the influence of various sources of information

Keywords: *deviance; image; construct; self-interest; criminal worldview; morality; patriotism; legal awareness; ethics*

УДК 349.24

**ПРОИЗВОДСТВО В СУДАХ АПЕЛЛЯЦИОННОЙ ИНСТАНЦИИ
(НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ)**

Меркулова Татьяна Николаевна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры гражданского права и процесса, к.ю.н., доцент, федеральный судья (в отставке), e-mail: merkulovatn@inbox.ru

В статье рассмотрен современный уровень состояния производства в судах апелляционной инстанции, исследованы основные этапы становления института апелляционного производства в российском процессуальном праве, определены ведущие тенденции развития апелляционного производства в современном законодательстве, проанализированы новеллы действующего российского гражданского процессуального законодательства. Автором отмечается своевременность внедрения в сферу осуществления гражданского судопроизводства стадии апелляционного производства

Ключевые слова: *апелляционное производство; гражданский процесс; участники процессуального правоотношения; история становления апелляционного производства*

PRODUCTION IN COURTS OF APPEAL (SOME ISSUES OF THEORY AND PRACTICE)

Merkulova Tatyana N.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor, Associate Professor of Department of Civil Law and Procedure, Federal Judge (retired), PhD, Docent, e-mail: merkulovatn@inbox.ru

The article discusses the current level of the state of production in the appellate courts, explores the main stages in the establishment of the institution of appeal in Russian procedural law, identifies the main trends in the development of appeal

proceedings in modern legislation and analyzes the novelties of the current Russian civil procedural legislation. The author defines the timeliness of implementation in the scope of civil proceedings stages of appeal proceedings

Keywords: *judicial proceedings; civil procedure; participants in judicial proceedings; historical formation of judicial proceedings*

ПРОБЛЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УДК 378

УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Толстихина Татьяна Борисовна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры экономики таможенного дела, к.э.н., доцент, e-mail: ttb_amur@inbox.ru

Медведева Марина Вадимовна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры экономики таможенного дела, к.э.н., e-mail: marinamedv@mail.ru

В статье систематизированы образовательные технологии, наиболее актуальные в условиях турбулентности информационной среды, обозначены этапы проектирования образовательного процесса, его основные элементы в настоящем и будущем. Авторами разработана схема системы управления информационной средой образовательного процесса в условиях турбулентности, выделен ключевой элемент, определяющий её эффективность

Ключевые слова: *управление информационной средой; образовательный процесс; турбулентность информационной среды*

MANAGEMENT OF THE INFORMATION ENVIRONMENT OF EDUCATIONAL PROCESS IN THE CONDITIONS OF TURBULENCE

Tolstikhina Tatyana B.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Economics and Customs, PhD, Docent, e-mail: ttb_amur@inbox.ru

Medvedeva Marina V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Economics and Customs; PhD; e-mail: marinamedv@mail.ru

The article systematizes the educational technologies that are most relevant in the conditions of information environment turbulence; it outlines the stages of designing the educational process and its main elements now and in the future. The authors developed a scheme of the system of managing the information environment of the educational process in the conditions of turbulence, identified the key element that determines its effectiveness

Keywords: *managing of information environment; educational process; turbulence of information environment*

ПСИХОЛОГИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УДК 159.9.072

**АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ВОСПРИЯТИЕ
ИНФОРМАЦИИ В МЕТОДИКЕ ОЦЕНКИ
ИНФОРМАЦИОННОГО ИММУНИТЕТА**

Строев Николай Николаевич

НКО Межрегиональная общественная организация «Правосознание», руководитель департамента научно-исследовательской деятельности, e-mail: ya.stronn@gmail.ru

Лагун Александра Викторовна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры теории права и гуманитарных дисциплин, к.псх.н., e-mail: lagunalex@yandex.ru

Виноходова Светлана Сергеевна

НКО Межрегиональная общественная организация «Правосознание», президент, e-mail: s79614774488@gmail.com

Статья посвящена анализу процессов восприятия информации с точки зрения информационного иммунитета. Предложен авторский подход к организации стимульного воздействия на респондента с обоснованием критериев его оценки, описаны подходы к отбору медиаконтента, определены перспективы дальнейшей работы в выбранном направлении

Ключевые слова: *восприятие информации; психодиагностика; информационный иммунитет; критерии оценки; визуальный ряд; медиаконтент*

ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING THE PERCEPTION OF INFORMATION IN THE METHOD OF EVALUATION OF INFORMATION IMMUNITY

Stroev Nikolay N.

NPO Interregional voluntary organization “Pravosoznanie”, Head of Department of Research Activities, e-mail: ya.stronn@gmail.ru

Lagun Alexandra V.

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Legal Theory and Humanitarian Disciplines, PhD, e-mail: lagunalex@yandex.ru

Vinokhodova Svetlana S.

NPO Interregional voluntary organization “Pravosoznanie”, President, e-mail: s79614774488@gmail.com

The article is devoted to analyzing information perception processes from the point of view of informational immunity. The author’s approach to organizing the stimulus effect on the respondent is proposed with justification of the criteria for its assessment, the approaches to the selection of media content are described, as well as the prospects for further work in the chosen direction

Keywords: *perception of information; Psychological Diagnosis; information immunity; criteria for assessing; visuals; media content*

ЛИЧНОСТЬ И ИСТОРИЯ

УДК 339:656.2

ТОРГОВО ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА ВЕЛИКОГО НОВГОРОДА И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ В РАЗВИТИИ ГАНЗЕЙСКОГО СОЮЗА ПЕРИОДА УДЕЛЬНОЙ РАЗДРОБЛЕННОСТИ РУСИ

Витюк Владимир Васильевич

Сибирский государственный университет путей сообщения, доцент кафедры таможенного дела, к.ю.н., e-mail: vityuk.v.v@yandex.ru

Тимонин Андрей Николаевич

Сибирский государственный университет путей сообщения, студент, e-mail: timonin_a_n@icloud.com

В статье рассматривается значение торгово-таможенной политики Великого Новгорода в развитии Ганзейского союза в период удельной раздробленности Руси

Ключевые слова: Великий Новгород; Ганзейский союз; торгово-таможенная политика; торговые отношения; таможенные пошлины; таможенные сборы

TRADE AND CUSTOMS POLICY OF THE GREAT NOVGOROD AND ITS IMPORTANCE IN THE DEVELOPMENT OF THE HANSEATIC LEAGUE OF THE FEUDAL DIVISION IN RUSSIA

Vityuk Vladimir V.

Siberian State Transport University, Associate Professor of Department of Customs, PhD, e-mail: vityuk.v.v@yandex.ru

Timonin Andrey N.

Siberian State Transport University, student, e-mail: timonin_a_n@icloud.com

The article considers the importance of the trade and customs policy of the Great Novgorod in the development of the Hanseatic League during the period of feudal division of Russia

Keywords: Velikiy Novgorod; Hanseatic League; trade and customs policy; trade relations; customs duties; customs fees

УДК 930.2

**МОНОГРАФИЯ Д.В. ИВАНОВА И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ
ИСТОРИИ НАШЕГО ГОСУДАРСТВА В БОРЬБЕ С ПРЕСТУПНОСТЬЮ
(РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ Д.В. ИВАНОВА «ГОСУДАРСТВЕННО-
ПРАВОВОЙ КОНЦЕПТ И ПРАКТИКА БОРЬБЫ С ПРЕСТУПНОСТЬЮ
НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ РСФСР В 1917-1991 ГОДАХ»)**

Колошинская Наталья Викторовна

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, заведующий кафедрой теории права и гуманитарных дисциплин, к.ю.н., доцент, e-mail: nata_ivanova_75@mail.ru

Рецензируемая монография, содержание которой посвящено анализу государственно-правовых подходов и практическим мерам борьбы с преступностью на Северо-Западе РСФСР в советский период российской истории, стала заметным событием в историко-правовой науке. Рецензент приходит к выводу о значимости данной книги для развития отечественной историко-правовой мысли и для понимания механизма борьбы с преступностью на различных этапах функционирования советского государства, общества и права

Ключевые слова: история государства и права России; нормативные правовые акты; государственно-правовые подходы; борьба с преступностью; правоохранительные органы

**D.V. IVANOV'S MONOGRAPH AND ITS VALUE FOR STUDYING OUR
NATION'S HISTORY IN COMBATING CRIME (REVIEW OF THE
MONOGRAPH BY D.V. IVANOV «STATE BASED LEGAL CONCEPT AND
EXPERIENCE OF FIGHTING CRIME IN THE NORTHWEST OF RSFSR IN
1917-1991»)**

Kolosinskaia Natalia V.

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Head of Department of Legal Theory and Humanitarian Disciplines, PhD, Docent, e-mail: nata_ivanova_75@mail.ru

The reviewed monograph, whose content is devoted to the analysis of State-based legal approaches and practical measures to combat crime in the North-West of the RSFSR during the Soviet period of Russian history, has become a notable event in historical and legal science. The reviewer comes to the conclusion that his book is important for the development of domestic historical and legal science and for

understanding the mechanism of fighting crime at various stages of the functioning of the Soviet state, society and law

Keywords: *history of state and law of Russia; regulatory legal acts; State legal approaches; fighting crime; law enforcement*