

**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

УДК 339.543.5

**ТАМОЖЕННЫЙ КОНТРОЛЬ ЖИДКИХ ТОВАРОВ,  
ПЕРЕВОЗИМЫХ В РЕЗЕРВУАРАХ БОЛЬШОЙ ЁМКОСТИ**

**Вербов Владимир Фёдорович**

Ростовский филиал Российской таможенной академии, декан факультета повышения квалификации, канд. техн. наук, профессор, e-mail: verbov vf@mail.ru

**Сукиязов Александр Гургенович**

Донской государственный технический университет, профессор кафедры радиоэлектроники, канд. физ.-мат. наук, профессор, e-mail: aleksandarsukiazov@yandex.ru

**Шевцов Александр Владимирович**

Ростовский филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры таможенного дела, e-mail: sav54@bk.ru

*В статье рассмотрены особенности перемещения через таможенную границу жидких товаров (нефть, нефтепродукты и др.) в резервуарах большой ёмкости (цистерны, танкеры). Обоснована необходимость повышения точности измерения уровня контролируемой жидкости с целью минимизации материальных потерь. Авторами предлагается техническое решение несложного поплавкового измерителя уровня жидкости с абсолютной погрешностью измерения до нескольких миллиметров*

**Ключевые слова:** таможенный контроль; топливно-энергетические товары; танкер; цистерна; измерение объёма и веса жидких товаров; погрешность измерения; поплавковые измерители уровня жидкости

**CUSTOMS CONTROL OF LIQUID GOODS TRANSPORTED  
IN HIGH-CAPACITY TANKS**

**Verbov Vladimir F.**

Russian Customs Academy, Rostov branch, Dean of the Advanced Training Faculty,  
Candidate of Technical Sciences, Professor, e-mail: verbovfv@mail.ru

**Sukiyazov Alexander G.**

Don State Technical University, Professor of Radio Electronics Department,  
Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Professor, e-mail:  
aleksandarsukiazov@yandex.ru

**Shevtsov Alexander V.**

Russian Customs Academy, Rostov branch, Department of Customs, Senior Lecturer,  
e-mail: sav54@bk.ru

*The article considers the features of the movement of liquid goods (oil, oil products, etc.) across the customs border in large-capacity tanks (tanks, tankers). The necessity of increasing the accuracy of measuring the level of the controlled liquid in order to minimize material losses is substantiated. The authors propose a technical solution for a simple float liquid level meter with an absolute measurement error of up to several millimeters.*

**Keywords:** customs control; fuel and energy products; tanker; tank; measuring the volume and weight of liquid goods; measurement error; float liquid level meters

**УДК 339.543**

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ, КАЧЕСТВА И ИДЕНТИФИКАЦИИ  
ПОДЛИННОСТИ ПРОИСХОЖДЕНИЯ СОКОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Захаренко Татьяна Анисимовна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, заведующий кафедрой товароведения и таможенной экспертизы, канд. техн. наук, доцент, e-mail: zakharenko\_ta@mail.ru

**Смирнова Ольга Владимировна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры товароведения и таможенной экспертизы, канд. экон. наук, e-mail: [loi\\_olga@bk.ru](mailto:loi_olga@bk.ru)

*В статье рассмотрены основные тенденции рынка соковой продукции. Авторами проанализированы современные методы определения показателей безопасности, качества соковой продукции и идентификации подлинности ее происхождения, в том числе перспективные для таможенного дела*

**Ключевые слова:** *идентификация; показатели безопасности, качества; капиллярный электрофорез; таможенное дело*

## **CURRENT TRENDS AND METHODS OF DETERMINING INDICATORS OF SAFETY, QUALITY AND IDENTIFICATION OF ORIGIN OF JUICE PRODUCTS**

**Zakharenko Tatyana A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Head of Department of Commodity Science and Customs Expertise, Candidate of Technical Sciences, Docent, e-mail: [zakharenko\\_ta@mail.ru](mailto:zakharenko_ta@mail.ru)

**Smirnova Olga V.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of Commodity Science and Customs Expertise, Candidate of Economic Sciences, Docent, e-mail: [loi\\_olga@bk.ru](mailto:loi_olga@bk.ru)

*The article considers the main trends in the juice market, modern methods for determining safety indicators, the quality of juice products and identifying the authenticity of its origin, including promising ones for customs*

**Keywords:** *identification of juice products; safety; quality indicators; capillary electrophoresis; customs*

**УДК 339**

## **АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОБИЛЬНЫХ ГРУПП В РАМКАХ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПОСЛЕ ВЫПУСКА ТОВАРОВ**

**Зиманова Мария Андреевна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, главный специалист научно-исследовательского отдела, e-mail: maz@spbrta.ru

**Пасат Виктория Александровна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, научный сотрудник научно-исследовательского отдела, e-mail: vapasat@mail.ru

*В статье рассмотрены особенности функционирования нового направления таможенного контроля после выпуска товаров – мобильных групп. Авторами на основе данных Федеральной таможенной службы Российской Федерации проанализированы результаты деятельности мобильных групп за 2016–2020 гг. Исследовано межведомственное взаимодействие мобильных групп с государственными органами, выявлены некоторые проблемы функционирования и сформулированы мероприятия, направленные на совершенствование деятельности мобильных групп*

**Ключевые слова:** *мобильные группы; таможенный контроль после выпуска товаров; межведомственное взаимодействие; санкционная продукция внешнеэкономическая деятельность*

**ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF MOBILE CUSTOMS CONTROL GROUPS AFTER THE RELEASE OF GOODS**

**Zimanova Mariya A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Chief Specialist of Research Department, e-mail: maz@spbrta.ru

**Pasat Viktoriya A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Research Fellow of Research Department, e-mail: vapasat@mail.ru

The article considers the features of the functioning of a new direction of customs control after the release of goods–mobile groups. Based on data from the Federal Customs Service of the Russian Federation, the authors analyzed the performance of mobile groups for 2016–2020. The interdepartmental interaction of mobile groups with government agencies was studied, some problems of functioning were identified and measures aimed at improving the activities of mobile groups were formulated

**Keywords:** *mobile groups; customs control after the release of goods; interdepartmental interaction; foreign economic activity; sanctioned product*

**УДК 339.543**

## **ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ РОССИИ**

**Иванча Игорь Иванович**

Ростовский филиал Российской таможенной академии, заместитель директора (по учебной работе), канд. экон. наук, e-mail: ivancha\_ii@donrta.ru

**Кудрявцев Олег Евгеньевич**

Ростовский филиал Российской таможенной академии, заведующий кафедрой информатики и информационных таможенных технологий, д-р физ.-мат. наук, доцент, e-mail: кое@donrta.ru

**Сеничев Вадим Алексеевич**

Ростовский филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры информатики и информационных таможенных технологий, e-mail: Senichev@donrta.ru

*В статье авторами исследованы тренды развития таможенной службы Российской Федерации, основанные на цифровой трансформации механизма администрирования государственного контроля как происходящие в настоящее время, так и запланированные на ближайшее будущее и внедрение которых продиктовано современными реалиями*

**Ключевые слова:** *таможенное администрирование; цифровая трансформация; большие данные; облачные вычисления; искусственный интеллект; информационно-коммуникационные технологии*

## **MAIN TRANSFORMATION TRENDS OF THE CUSTOMS SERVICE OF RUSSIA**

**Ivancha Igor I.**

Rostov Branch of the Russian Customs Academy, Deputy Director (for Academic Affairs), Candidate of Economic Sciences, e-mail: ivancha\_ii@donrta.ru

**Kudryavtsev Oleg E.**

Rostov Branch of the Russian Customs Academy, Head of the Department of Informatics and Information Customs Technologies, Doctor of Physical and Mathematical Sciences, Docent, e-mail: koe@donrta.ru

**Senichev Vadim A.**

Rostov Branch of the Russian Customs Academy, Senior Lecturer of the Department of Informatics and Information Customs Technologies, e-mail: Senichev@donrta.ru

*The article describes the development trends of the customs service of the Russian Federation based on the digital transformation of the state control administration mechanism, both currently occurring and planned for the near future, and the implementation of which is dictated by modern realities*

**Keywords:** *customs administration; digital transformation; big data; cloud computing; artificial intelligence; information and communication technologies*

**УДК 339.543**

**СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ СОВЕРШЕНИЯ  
ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ЭЛЕКТРОННЫХ ТАМОЖЕН**

**Кириллова Дарья Аркадьевна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры таможенных операций и таможенного контроля, e-mail: kiridaria@yandex.ru

**Сальников Константин Алексеевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры таможенных операций и таможенного контроля, e-mail: konsal@yandex.ru

*В статье рассматриваются вопросы организации работы с информационными потоками при совершении таможенных операций в условиях функционирования электронных таможен. Авторами предлагается перечень мероприятий, направленных на повышение качества совершения таможенных операций*

*Ключевые слова: электронная таможня; центр электронного декларирования; таможенные операции; информационный поток; информационная среда*

## **ELECTRONIC CUSTOMS AS A NEW WAY OF PERFORMING CUSTOMS OPERATIONS**

**Kirillova Daria A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg Branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of Customs Operations and Customs Control, e-mail: kiridaria@yandex.ru

**Salnikov Konstantin A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg Branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of Customs Operations and Customs Control, e-mail: konsal@yandex.ru

*The article considers the issues of possible changes while working with information flows and performing customs operations in the conditions of functioning of electronic customs. The authors offer a list of measures aimed at improving the quality of customs operations.*

***Keywords:** electronic customs; electronic declaration center; customs operations; information flow; information environment*

**УДК 339.543**

## **РАЗВИТИЕ ПУНКТОВ ПРОПУСКА В ЭКОСИСТЕМЕ ЦИФРОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ**

**Малевич Юлия Валерьевна**

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, декан факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности, заведующий кафедрой таможенного дела, д-р экон. наук, профессор, e-mail: malevich.yu@unecon.ru

**Ворона Анастасия Александровна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры управления, ведущий научный

сотрудник научно-исследовательского отдела, канд. экон. наук, e-mail: anastasiya\_o@mail.ru

*В статье рассматриваются условия развития товарооборота и применение цифровых технологий, которые неизбежно заставляют прибегать к совершенствованию цифровых транспортных коридоров. Анализируется актуальная проблема оптимизации функционирования системы пунктов пропуска, которые, в свою очередь, влияют на скорость и качество осуществления таможенных операций. Авторами даны ключевые определения в рамках исследуемого вопроса, определены элементы экосистемы цифровых транспортных коридоров. Кроме того, определены направления реализации идеи электронного взаимодействия на базе интегрированной платформы в рамках экосистемы цифровых транспортных коридоров, определены первостепенные задачи*

**Ключевые слова:** транспортный коридор; цифровая экосистема; грузооборот; логистика; цепь поставок

## **DEVELOPMENT OF CHECKPOINTS IN THE DIGITAL TRANSPORT CORRIDOR ECOSYSTEM**

**Malevich Yuliy V.**

Saint-Petersburg State University of Economics, Dean of the Faculty of Business, Customs and Economic Security, Head of the Department of Customs, Doctor of Economics, Professor, Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation, e-mail: malevich.yu@unecon.ru

**Vorona Anastasiya A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences, e-mail: anastasiya\_o@mail.ru

*The article examines the conditions for the development of trade and the use of digital technologies, which inevitably force us to resort to improving digital transport corridors. The article analyzes the actual problem of optimizing the functioning of the system of checkpoints, which, in turn, affect the speed and quality of customs operations. The authors gave key definitions within the framework of the issue under study and identified the elements of the ecosystem of digital transport corridors. In addition, the directions for the implementation of the idea of electronic interaction on the basis of an integrated platform within the ecosystem of digital transport corridors have been defined, and the primary tasks have been identified*



*Keywords: transport corridor; digital ecosystem; cargo turnover; logistics; supply chain*

**УДК 311.17: 311.312: 339.562**

**СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИМПОРТА КОФЕ И ЧАЯ  
В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ И ЛЕНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ  
ПО ДАННЫМ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ**

**Сальников Игорь Алексеевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры информатики и информационных таможенных технологий, канд. техн. наук, доцент, e-mail: igor.sal.spb@yandex.ru

**Сальников Владислав Игоревич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры информатики и информационных таможенных технологий, e-mail: visrta@yandex.ru

*В статье авторами представлена методика статистического анализа данных таможенной статистики внешней торговли, основанная на использовании средств электронных таблиц. Данная методика может быть использована в научных исследованиях, на предприятиях и в организациях, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, а также в образовательном процессе. В качестве анализируемых данных рассматриваются физические объемы импорта и фактическая стоимость кофе и чая в 2017–2020 гг. в Санкт-Петербурге и Ленинградской области*

***Ключевые слова:** таможенная статистика; группировка данных; анализ структуры данных; анализ динамики данных; прогноз данных; электронные таблицы*

**STATISTICAL ANALYSIS OF COFFEE AND TEA IMPORTS  
TO ST. PETERSBURG AND LENINGRAD REGION  
ACCORDING TO THE FEDERAL CUSTOMS SERVICE**

**Salnikov Igor A.**

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of the Department of Informatics and Customs Information

Technologies, Candidate of Technical Sciences, Docent, e-mail:  
igor.sal.spb@yandex.ru

### **Salnikov Vladislav I.**

Russian Customs Academy St.-Petersburg Branch named after Vladimir Bobkov,  
Senior Lecturer of the Department of Informatics and Customs Information  
Technologies, e-mail: visrta@yandex.ru

*In the article, the authors present a method of statistical analysis of data from customs statistics of foreign trade based on the use of spreadsheets. This technique can be used in the scientific research, at enterprises and institutions engaged in foreign economic activity as well as in the educational process. As the analyzed data, the physical volumes of imports and the actual cost of coffee and tea in 2017-2020 in St. Petersburg and the Leningrad region are considered.*

**Keywords:** customs statistics, data grouping, data structure analysis, data dynamics analysis, data forecast, spreadsheets

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**УДК 338.4**

### **К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТАХ И РОЛИ РОССИЙСКОГО ГАЗА В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ**

**Аллаярова Неля Исмаиловна**

Российская таможенная академия, аспирант кафедры международных экономических отношений, e-mail: nelia.raimzhanova@gmail.com

*В статье исследовано современное состояние газовой отрасли в России, а также перспективы её развития. Обозначены приоритеты реализации основных направлений государственной энергетической политики. Автор полагает, что одной из основных целей Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года является долгосрочное эффективное развитие газовой отрасли, которая является вектором развития всего промышленного производства и общества в целом*

**Ключевые слова:** природный газ; газовая отрасль; энергетическая стратегия; сжиженный природный газ; энергетика; минерально-сырьевая база

# ON THE ISSUE OF STRATEGIC PRIORITIES AND THE ROLE OF RUSSIAN GAS IN THE GLOBAL ENERGY SECTOR

**Allaiarova Nelia I.**

Russian Customs Academy, Postgraduate student, e-mail:  
nelia.raimzhanova@gmail.com

*In the article, the author examines the current state of the Russian gas industry, highlights the prospects for its development. The priorities of the implementation of the main directions of the state energy policy are outlined. The author believes that one of the main goals of the Energy Strategy 2035 is the long-term effective development of the gas industry, which is the vector of development of the entire industrial production and society as a whole.*

**Keywords:** natural gas, gas industry, energy strategy, liquefied natural gas (LNG), power industry, mineral raw materials base

**УДК 338.330.34**

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ: К ВОПРОСУ О ВЗАИМНОЙ ДЕТЕРМИНИРОВАННОСТИ ПРОЦЕССОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

**Бельченко Марина Арнольдовна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры экономики таможенного дела, канд. экон. наук, доцент, e-mail: marina-spb-et@yandex.ru

*На примере программ модернизации экономики Российской Федерации рассмотрены вопросы сопряженности задач и механизмов осуществления реиндустриализации и импортозамещения. В статье аргументированно утверждается, что только на основе реиндустриализации возможно достижение целевых показателей импортозамещения. В свою очередь, связанностью и взаимодетерминированностью этих процессов определяется необходимость реорганизации товарной структуры поставок по импорту для целей решения задач реиндустриализации в относительно близкой перспективе. Автором определены основные направления реформирования экономики в свете взаимозависимости задач, механизмов и планируемых результатов осуществления реиндустриализации и импортозамещения*

**Ключевые слова:** импортозамещение; реиндустриализация; неоиндустриализация; решоринг; технологический уклад; инвестиционные товары; промежуточные товары; внешнеэкономическая квота; деиндустриализация; терциаризация; вертикальная интеграция; горизонтальная интеграция; экономические санкции

## **IMPORT SUBSTITUTION AND REINDUSTRIALIZATION: ON THE ISSUE OF MUTUAL DETERMINISM OF THE PROCESSES OF ECONOMIC TRANSFORMATION**

**Belchenko Marina A.**

Russian Customs Academy, St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Department of Customs Economics, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Docent, e-mail: marina-spb-et@yandex.ru

*On the example of programs for the modernization of the economy of the Russian Federation, the issues of the conjugation of tasks and mechanisms for the implementation of reindustrialization and import substitution are considered. The author reasonably states that only on the basis of reindustrialization is it possible to achieve the target indicators of import substitution. In turn, the connectedness and interdetermination of these processes identifies the necessity to reorganize the commodity structure of imports for the purpose of solving the problems of reindustrialization in a relatively short term. The author defines the main directions of economic reform in the light of the interdependence of tasks, mechanisms and planned results of the implementation of reindustrialization and import substitution*

**Keywords:** import substitution; reindustrialization; neo-industrialization; reshoring; technological structure; investment goods; intermediate goods; foreign economic quota; deindustrialization; tertiarization; vertical integration; horizontal integration; economic sanctions

**УДК: 332.02**

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА В УСЛОВИЯХ МНОГОАСПЕКТНОГО КРИЗИСА**

**Бойко Ирина Викторовна**

Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, профессор кафедры таможенного администрирования, д-р экон. наук, e-mail: boyko-iv@ranepa.ru

## **Ворона Анастасия Александровна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры управления, канд. экон. наук, e-mail: anastasiya\_o@mail.ru

*В статье рассматривается влияние негативных процессов, связанных с нарушением экологического равновесия, пандемией коронавирусной инфекции COVID-19 и глобальным экономическим кризисом на экономическое развитие российских регионов. Выявляются наиболее пострадавшие сферы экономической деятельности, а также определяются устойчивые сектора экономики. В качестве объекта исследования выбран Уральский федеральный округ, на примере которого показаны негативные последствия влияния пандемии на экономическое положение региона, а также определены меры по устранению этих последствий в рамках поддержки малого и среднего бизнеса*

**Ключевые слова:** региональное экономическое развитие; пандемия коронавирусной инфекции; экологические проблемы; экономический кризис; реальное производство

## **REGIONAL ECONOMIC POLICY IN A MULTI-ASPECTED CRISIS**

**Boiko Irina V.**

The North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (NWIM RANEPА), Professor of the Department of Customs Administration, Doctor of Economic Sciences, e-mail: boyko-iv@ranepa.ru

**Vorona Anastasiya A.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences, e-mail: anastasiya\_o@mail.ru

*The article examines the impact of negative processes associated with the ecological disbalance, the COVID-19 pandemic and the global economic crisis on the economic development of Russian regions. The most affected spheres of economic activity are identified, and stable sectors of the economy are determined. The Ural Federal District was chosen as the object of the study, by the example of which the negative consequences of the impact of the pandemic on the economic situation of the region are shown, and measures to eliminate these consequences are identified in the framework of support for small and medium-sized businesses*

*Keywords: regional economic development; COVID-19 pandemic; ecological problems; economic crisis; non-financial economic activities*

**УДК 339.543**

## **К ВОПРОСУ О ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

**Бойкова Майя Владимировна**

Российская таможенная академия, заведующий кафедрой управления, канд. педаг. наук, доцент, e-mail: [mayya.boykova@yandex.ru](mailto:mayya.boykova@yandex.ru)

**Губарев Дмитрий Владимирович**

Главное организационно-инспекторское управление ФТС России, главный инспектор отдела инспектирования деятельности таможенных органов, старший лейтенант таможенной службы; Российская таможенная академия, аспирант 3 курса кафедры управления, e-mail: [kot-ctu@yandex.ru](mailto:kot-ctu@yandex.ru)

*В статье проанализирован практический опыт внедрения в деятельность ФТС России инноваций при администрировании импортных операций. С целью повышения качества таможенного администрирования авторами предложена инновационная модель осуществления таможенного администрирования на основе блокчейн-платформы с учетом существующей нормативной правовой базы*

*Ключевые слова: таможенное администрирование; цифровая трансформация; инновация; инновационная деятельность; блокчейн; таможенное регулирование*

## **ON THE ISSUE OF DIGITAL TRANSFORMATION OF CUSTOMS ADMINISTRATION**

**Boykova Maya V.**

The Russian Customs Academy, Head of the Department of Management, Candidate of Pedagogical Sciences, Docent, e-mail: [mayya.boykova@yandex.ru](mailto:mayya.boykova@yandex.ru)

**Gubarev Dmitry V.**

Chief Inspector of the Customs Inspection Department of the Main Organizational and Inspection Department of the Federal Customs Service of Russia, Senior Lieutenant of the Customs Service, 3rd-year postgraduate student of the Department of Management of the Russian Customs Academy, e-mail: kot-ctu@yandex.ru

*The article considers the practical experience of introducing innovations into the activities of the Federal Customs Service of Russia while managing import operations. In order to improve the quality of customs administration, the authors proposed an innovative model for the implementation of customs administration based on a block-chain platform, taking into account the existing regulatory legal framework.*

**Keywords:** *customs administration, digital transformation, innovation, innovation activity, block chain, customs regulation*

**УДК: 330:34,43,46; 321:013; 519**

## **МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД В ИССЛЕДОВАНИЯХ ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Бородушко Ирина Васильевна**

Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России, профессор кафедры прикладной математики и информационных технологий, д-р экон. наук, доцент, e-mail: bi08@me.com

*В статье раскрыта взаимосвязь осуществляемых в процессе цифровизации принципиально разных видов деятельности. Автором подчеркивается интеграционный характер этих взаимодействий. Впервые выдвигается и обосновывается тезис о свойстве цифровизации как универсального интегратора. В качестве результата делается вытекающий из данного свойства вывод о целесообразности междисциплинарного подхода к исследованиям процессов цифровизации*

**Ключевые слова:** *цифровизация; междисциплинарность; политика; цифровые технологии; правовое регулирование; интеграция; универсальный интегратор*

## **INTERDISCIPLINARY APPROACH IN RESEARCH OF DIGITALIZATION PROCESSES**

**Borodushko Irina V.**

Saint Petersburg State University of the Ministry of Emergency Situations of Russia, Department of Applied Mathematics and Information Technologies, Doctor of Economic Sciences, Docent, e-mail: bi08@me.com

*The article reveals the interrelation between fundamentally different types of activities carried out in the process of digitalization. The author highlights the integrative nature of these interactions. For the first time, the thesis about the feature of digitalization as a universal integrator is put forward and substantiated. As a result, a conclusion arising from this feature is made about the advisability of an interdisciplinary approach to the research of digitalization processes.*

**Keywords:** *digitalization; interdisciplinarity; politics; digital technologies; legal regulation; integration; universal integrator*

**УДК 65.012.74**

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

**Горохова Ксения Валерьевна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры экономики таможенного дела, канд. экон. наук, e-mail: ksunest@inbox.ru

*В статье рассматривается современное состояние и перспективные вопросы развития системы менеджмента качества. Описываются особенности внедрения стандартов менеджмента качества и их развитие во внутренней среде предприятия. Особое внимание уделяется перспективам развития внутренней среды и аудита в рамках менеджмента качества. Предложены критерии оценки уровня подготовки аудитора*

**Ключевые слова:** *управленческие решения; менеджмент; система менеджмента качества; аудит; развитие менеджмента качества; подготовка внутренних аудиторов*

## **QUALITY MANAGEMENT SYSTEM DEVELOPMENT PROSPECTS**

**Gorokhova Ksenia V.**

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer, Department of Customs Economics, Candidate of Economic Sciences, e-mail: ksunest@inbox.ru



*This article considers quality management system development current state and promising issues in the Russian Federation. The implementation features of quality management standards and their development in the internal enterprise's environment are described, special attention is paid for the development prospects of the internal environment and audit within the quality management framework, criteria for assessing the auditor's abilities to improve the quality of the process are proposed*

**Keywords:** *company; management decisions; management; company management; quality management system; quality; quality management development*

**УДК 94 (47).084.6; 343.79**

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВНУТРЕННЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ СССР ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ 1930-х гг.: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

**Жаркой Михаил Эмильевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры международно-правовых дисциплин, канд. ист. наук, доцент, e-mail: jarckoy@yandex.ru

*В работе проводится комплексный анализ уголовно-правового института экономической преступности по советскому законодательству 1920–1930-х гг. прошлого века. Автор доказательно пытается показать законодателю XXI века, что системный подход к проблеме обеспечения экономического суверенитета СССР – это положительный опыт, который можно и желательно использовать в сегодняшних экстраординарных условиях, связанных с санкциями против России*

**Ключевые слова:** *экономическая преступность; хозяйственная преступность; виды и роды преступлений; уголовная политика; санкции; экономический суверенитет*

## **ENSURING THE INTERNAL SECURITY OF THE USSR IN THE SECOND HALF OF THE 1930S: THE ECONOMIC ASPECT**

**Zharkoy Michael E.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of International Legal Disciplines, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, e-mail: jarckoy@yandex.ru

*The paper provides a comprehensive analysis of the criminal law Institute of economic crime under the Soviet legislation of the 1920s – 1930s. the Author convincingly shows a systematic approach to the problem of ensuring the economic sovereignty of the USSR, offering to use positive experience in today's extraordinary conditions associated with world sanctions against Russia*

**Keywords:** *economic crime; economic crime; types and types of crimes; criminal policy; sanctions; economic sovereignty*

**УДК 338.001.36**

## **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ТЕНЕВЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ЯВЛЕНИЯМ**

**Литвиненко Александр Николаевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, главный научный сотрудник научно-исследовательского отдела, д-р экон. наук, профессор, e-mail: lanfk@mail.ru

**Татевосян Ангелина Самвеловна**

Санкт-Петербургский университет МВД России, адъюнкт кафедры экономической безопасности и управления социально-экономическими процессами, e-mail: angelinaang1@mail.ru

*Статья посвящена рассмотрению зарубежного опыта противодействия теневым экономическим явлениям. Авторы рассматривают инструменты противодействия теневой экономике таких стран, как Япония, Дания, Сингапур, Соединенное Королевство, Канада, Индия, Финляндия и других. Приведены данные объемов теневой экономики по странам мира*

**Ключевые слова:** *теневые экономические явления; теневая экономика; зарубежный опыт; противодействия теневой экономике; инструменты противодействия; методы противодействия*

## **FOREIGN EXPERIENCE OF COUNTERING SHADOW ECONOMIC PHENOMENA**

**Litvinenko Alexander N.**

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Principal Research Scientist of the Research Department, Doctor of Economics, Professor, e-mail: lanfk@mail.ru

**Tatevosyan Angelina S.**

Saint Petersburg University of the Ministry of Interior of Russia, Postgraduate of the Department of Economic Security and Management of Social-Economic Processes, e-mail: angelinaangl@mail.ru

*The article is devoted to the consideration of foreign experience in countering shadow economic phenomena. The article examines the instruments of counteracting the shadow economy in such countries as Japan, Denmark, Singapore, the United Kingdom, Canada, India, Finland, etc. A review of the literature on this topic is carried out. Also given are data on the volumes of the shadow economy by countries of the world*

**Keywords:** *shadow economic phenomena; shadow economy; foreign experience; counteraction to the shadow economy; countermeasures; methods of counteraction*

**УДК 354**

**КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСЗАКУПОК  
ПРИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ  
ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ**

**Максимов Юрий Анатольевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, заместитель директора филиала (по научной работе), канд. техн. наук, канд. экон. наук, доцент, e-mail: maximoff2000@mail.ru

**Бабенков Андрей Валерьевич**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, главный научный сотрудник, д-р экон. наук, профессор, e-mail: babencoff@rambler.ru

**Шангин Виктор Николаевич**

Санкт-Петербургский университет государственной противопожарной службы МЧС России, заместитель начальника университета, e-mail: kaf\_civil\_law@igps.ru

*В статье описаны особенности формирования критериев оценки эффективности материально-технического обеспечения федеральных органов исполнительной власти. Особое внимание уделяется процессу формирования эффективных цепей поставок и необходимости оценки не только экономической, но и целевой эффективности*

**Ключевые слова:** *критерии оценки эффективности; материально-техническое обеспечение; цепи поставок; госзакупки; логистические процессы*

## **CRITERIA FOR EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC PROCUREMENT IN THE MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT OF FEDERAL EXECUTIVE BODIES**

**Maximov Yuriy A.**

St. Petersburg named after V.B. Bobkov branch of the Russian Customs Academy, deputy director of the branch (for scientific work), candidate of economic sciences, associate professor, e-mail: maximoff2000@mail.ru

**Babnikov Andrey V.**

St. Petersburg named after V.B. Bobkov Branch of the Russian Customs Academy, Chief Researcher, Doctor of Economics, Professor, e-mail: babencoff@rambler.ru

**Shangin Victor N.**

St. Petersburg University of the State Fire Service EMERCOM of Russia, Deputy Head of the University, e-mail: kaf\_civil\_law@igps.ru

*The article describes the features of the formation of criteria for evaluating the effectiveness of material and technical support of Federal executive bodies. Special attention is paid to the process of forming effective supply chains and the need to assess not only economic, but also target efficiency*

**Keywords:** *efficiency evaluation criteria; material and technical support; supply chains; public procurement; logistics processes*

**УДК 339.54**

**ОЦЕНКА ДОБРОСОВЕСТНОСТИ УЧАСТНИКА  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КОНТЕКСТЕ**

# КОНЦЕПЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Смирнов Владимир Владимирович

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры международных экономических отношений, д-р экон. наук, e-mail: ws64@mail.ru

*В статье автор дает обоснование необходимости использования теории и практики реализации концепции корпоративной социальной ответственности для оценки добросовестности участников внешнеэкономической деятельности. Объективная оценка добросовестности необходима для реализации целевого ориентира развития Федеральной таможенной службы по созданию конкурентных преимуществ, для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности*

**Ключевые слова:** добросовестность участника внешнеэкономической деятельности; корпоративная социальная ответственность; Хартия добросовестных участников внешнеэкономической деятельности; система управления рисками; категоризация участников внешнеэкономической деятельности

## ASSESSMENT OF INTEGRITY OF A PARTICIPANT OF EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITIES IN THE CONTEXT OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Smirnov Vladimir V.

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of Department of International Economic Relations, Doctor of Economics, e-mail: ws64@mail.ru

*In the article the author substantiates the need to use the theory and practice of implementing the concept of corporate social responsibility to assess the conscientiousness of participants in foreign economic activity. An objective assessment of conscientiousness is necessary to implement the target for the development of the Federal Customs Service to create competitive advantages for conscientious participants in foreign economic activity*

**Keywords:** conscientiousness of a participant in foreign economic activity; corporate social responsibility; Charter of conscientious participants in foreign economic

*activity; risk management system; categorization of participants in foreign economic activity*

## **ЮРИСПРУДЕНЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**УДК 342.943**

### **ТАМОЖЕННЫЙ И ПРЕДПОЛЕТНЫЙ ДОСМОТР ПАССАЖИРОВ И БАГАЖА КАК МЕРА ПРИНУЖДЕНИЯ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Дудин Николай Павлович**

Санкт-Петербургский филиал имени В.Б. Бобкова Российской таможенной академии, профессор кафедры государственно-правовых дисциплин, канд. юрид. наук, профессор, e-mail: [n.p.dudin@yandex.ru](mailto:n.p.dudin@yandex.ru)

*Статья посвящена исследованию такой меры административного принуждения, как таможенный и предполётный досмотр пассажиров и багажа. Автором раскрываются сущность и особенности указанных мер*

**Ключевые слова:** административные правонарушения; меры административного принуждения; таможенный досмотр; предполетный досмотр

### **CUSTOMS AND PRE-FLIGHT INSPECTION OF PASSENGERS AND BAGGAGE AS COERCIVE MEASURE IN PUBLIC ADMINISTRATION**

**Dudin Nicolay P.**

Russian Customs Academy, St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of the Department of State and Legal Disciplines, Candidate of Juridical Sciences, Professor, e-mail: [n.p.dudin@yandex.ru](mailto:n.p.dudin@yandex.ru)

*The article is devoted to the study of such a measure of administrative coercion as customs and pre-flight inspection of passengers and baggage. The author reveals the essence and features of these measures*

**Keywords:** administrative offenses; measures of administrative coercion; customs and pre-flight inspection of passengers and baggage

УДК 378

**МЕТАМОРФОЗЫ ОТЕЧЕСТВЕННОГО УГОЛОВНОГО ПРАВА  
ПО ОТНОШЕНИЮ К ДЕТСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ ПРОШЛЫХ ЛЕТ  
ИЛИ ЧЕМУ С ДЕТСТВА УЧАТ КНИГИ  
(АНАЛИЗ УЧЕНОГО-ЮРИСТА)**

**Касторский Геннадий Львович**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин, д-р юрид. наук, профессор, e-mail: mihail.kastorskii@mail.ru

*Статья предназначена для изучения студентами юридических специальностей отдельных вопросов уголовного права на основе детской литературы прошлых веков. Автором сделан сравнительно-правовой анализ положений детской литературы, которые, с точки зрения криминологической науки, способны оказывать негативное влияние на несовершеннолетних читателей, вызывая неприязнь к представителям отдельных социальных групп. Решение вопросов внесения художественных произведений в список экстремистских материалов требует обоснования квалифицированным экспертным исследованием*

**Ключевые слова:** детская литература; законотворчество; криминогенный фактор; криминологическая экспертиза элементы национализма; религиозная нетерпимость; социальное неравенство

**METAMORPHOSIS OF DOMESTIC CRIMINAL LAW  
RELATING TO CHILDREN'S LITERATURE OF PAST YEARS  
OR WHAT BOOKS TEACH SINCE CHILDHOOD  
(THE SCHOLAR'S ANALYSIS)**

**Kastorsky Gennady L.**

Russian Customs Academy St. Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Professor of the Department of Criminal Law Disciplines, Doctor of Law, Professor, e-mail: mihail.kastorskii@mail.ru

*The article is intended for students of legal specialties to study certain issues of criminal law on the basis of children's literature of past centuries. The author has made a comparative legal analysis of the provisions of children's literature, which, from the point of view of criminological science, can have a negative impact on underage readers, causing hostility towards representatives of certain social groups.*

*The solution to the issues of including works of art in the list of extremist materials requires substantiation by qualified expert research*

**Keywords:** *children's literature; law-making; criminogenic factors; criminological expertise of elements of nationalism; religious intolerance; social inequality*

**УДК 34.04**

## **ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАЁМНЫХ ДОГОВОРНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ В СОВРЕМЕННОМ ОТЕЧЕСТВЕННОМ ГРАЖДАНСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ**

**Соколова Людмила Ярославовна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, старший преподаватель кафедры гражданско-правовых дисциплин, e-mail: smolyanka72@mail.ru

*Автор статьи обращается к результатам реформирования отечественного гражданского законодательства в отношении оказания финансовых услуг. Внимание акцентируется на сфере заёмных отношений. Кроме того, рассматриваются и другие проблемы финансовых сделок, регламентируемых нормами гражданского законодательства*

**Ключевые слова:** *правовое регулирование; договор займа; консенсуальный договор; кредитный договор; договор синдицированного займа; кредитование*

## **FEATURES OF LEGAL REGULATION OF LOAN CONTRACT LEGAL RELATIONS IN THE MODERN DOMESTIC CIVIL LEGISLATION**

**Sokolova Lyudmila Ya.**

Russian Customs Academy St.-Petersburg branch named after Vladimir Bobkov, Senior Lecturer of the Department of Civil Law Disciplines, e-mail: smolyanka72@mail.ru

*The author refers to the results of reforming domestic civil legislation in relation to the provision of financial services. Attention is focused on the sphere of loan relations. In addition, other problems of financial transactions regulated by the norms of civil legislation are considered.*

**Keywords:** *legal regulation; loan agreement; consensual agreement; syndicated loan agreement; lending*



УДК 51-7

## ПРАВА ЖЕНЩИН В АФГАНИСТАНЕ

**Цмай Василий Васильевич**

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, заведующий кафедрой международного и таможенного права, д-р юрид. наук, профессор, Почётный работник высшего профессионального образования, e-mail: tsmail@mail.ru

В статье исследуется современное состояние прав женщин в Афганистане, нормы обычного права, исламского права и государственного права, нарушающие права женщин. Анализу подвергнуты отчеты афганских и международных правозащитных организаций о положении в области прав человека в Афганистане

**Ключевые слова:** Конституция 2004 года; права женщин; Афганская независимая комиссия по правам человека; принудительные браки

## WOMEN'S RIGHTS IN AFGHANISTAN

**Tsmay Vasily V.**

St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Head of the Department of International and Customs Law, Doctor of Law, Professor, the Honourable Worker of Higher Professional Education, e-mail: tsmail@mail.ru

The article examines the current state of women's rights in Afghanistan, violations of women's rights under customary law, Islamic law, and State law, the reports of Afghan and international human rights organizations on the human rights situation in Afghanistan were analyzed

**Keywords:** Constitution 2004; women's rights; Afghanistan Independent Human Rights Commission; forced marriage

## ПРОБЛЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УДК 35.084; 342.98

**ДОЛЖНОСТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В  
УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ**

## **Еремина Татьяна Ивановна**

Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, доцент кафедры государственно-правовых дисциплин, канд. юрид. наук, канд. ист. наук, доцент, e-mail: [tativer@list.ru](mailto:tativer@list.ru)

*В статье анализируются особенности установления на законодательном уровне должностей государственной службы в Российской империи XIX – начала XX века. Анализируется содержание требований к кандидатам на должности в учебных заведениях российского государства. Рассматриваются аспекты законодательных изменений в должностной организации государственной службы преподавателей университетов*

**Ключевые слова:** государственная служба; государственная гражданская служба; статус гражданской службы; Устав о службе; Университетский устав; реформы

### **OFFICIAL ORGANIZATION OF THE PUBLIC SERVICE IN THE EDUCATIONAL INSTITUTIONS OF THE RUSSIAN EMPIRE: THE LEGISLATIVE EXPERIENCE OF THE XIX–EARLY XX CENTURIES**

**Eremina Tatiana I.**

Russian Customs Academy St. Petersburg Branch named after Vladimir Bobkov, Associate Professor of the Department of State and Legal Disciplines, Candidate of Legal Sciences, Candidate of Historical Sciences, Docent, e-mail: [tativer@list.ru](mailto:tativer@list.ru)

*The article considers the features of the legislative registration of civil service positions in the Russian Empire of the 19th–early 20th centuries. The content of requirements for candidates for the positions in educational institutions of the Russian state is analyzed. The aspects of legislative changes in the official organization of the civil service of university teachers are considered.*

**Keywords:** public service; state civil service; civil service status; Service Charter; University Charter; reform